

LEAN LANTBRUK

LANTBRUK I VÄRLDSKLASS

Hanna Åström

Lean coach, lean methodology

The Rural Economy and Agricultural Society of Halland

hanna.astrom@hushallningssallskapet.se

+46 35 46538





Hushållningssällskapet Halland

The Rural Economy and Agricultural Society of Halland

Yrityksen idea: Tulevaisuuden maaseudun kehittäminen osaamisen ja strategisen yhteistyön avulla



Visio: Menestyvä maaseutu

- ✓ Kilpailukykyinen
- ✓ Kestävä
- ✓ Kehittyvä

www.hushallningssallskapet.se

Lean Agriculture

- Mitä on Lean-maatalous?
- Vaikutuksia maatiloilla
- Käytännön esimerkkejä
- Lean pitkässä juoksussa



Lean Agriculture is a co-work with...



Lean Agriculture – Meidän metodimme

Koulutuksen päätös

- Kuinka jatketaan?

Introduce other parts of the business

Valmennus

- Ryhmätapaamiset
- Valmentajan tilakäynnit
- Valmennusta puhelimen välitse

Filosofia ja ajattelutapa

- Minne olemme menossa?
- Ketä olemme?
- Kuinka aloitamme?

Perusteet

- Koulutus yrittäjille ja johtajille
- Valmentajan ensimmäinen käynti – perusteet kaikille
- Tilakäynti

Yhden päivän koulutus yrittäjille ja johtajille

Lean Agriculture 18 kuukautta

Mitä on Lean?

- Sovelletaan ja otetaan käyttöön toimintatapoja
- Määritetään mikä tuottaa arvoa asiakkaalle, työnantajille ja yhteiskunnalle
- Karsi hukka
- Tiimityö



7+3 hukkatyyppiä

Ylituotanto

Odottelu

Turha liike

Hävikki

Ylilaatu



Etsiminen

Kuljetus

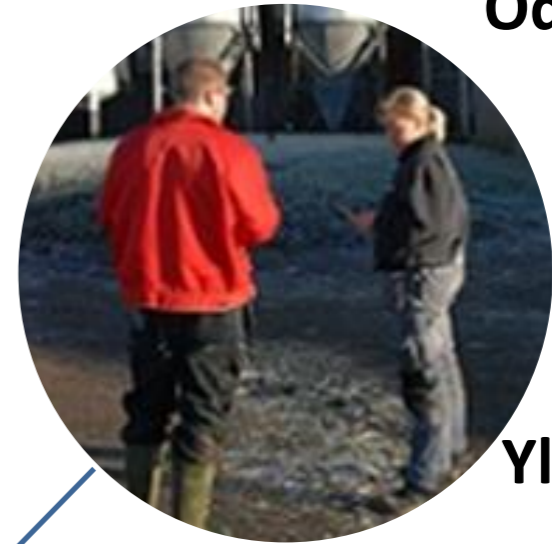


Varastot

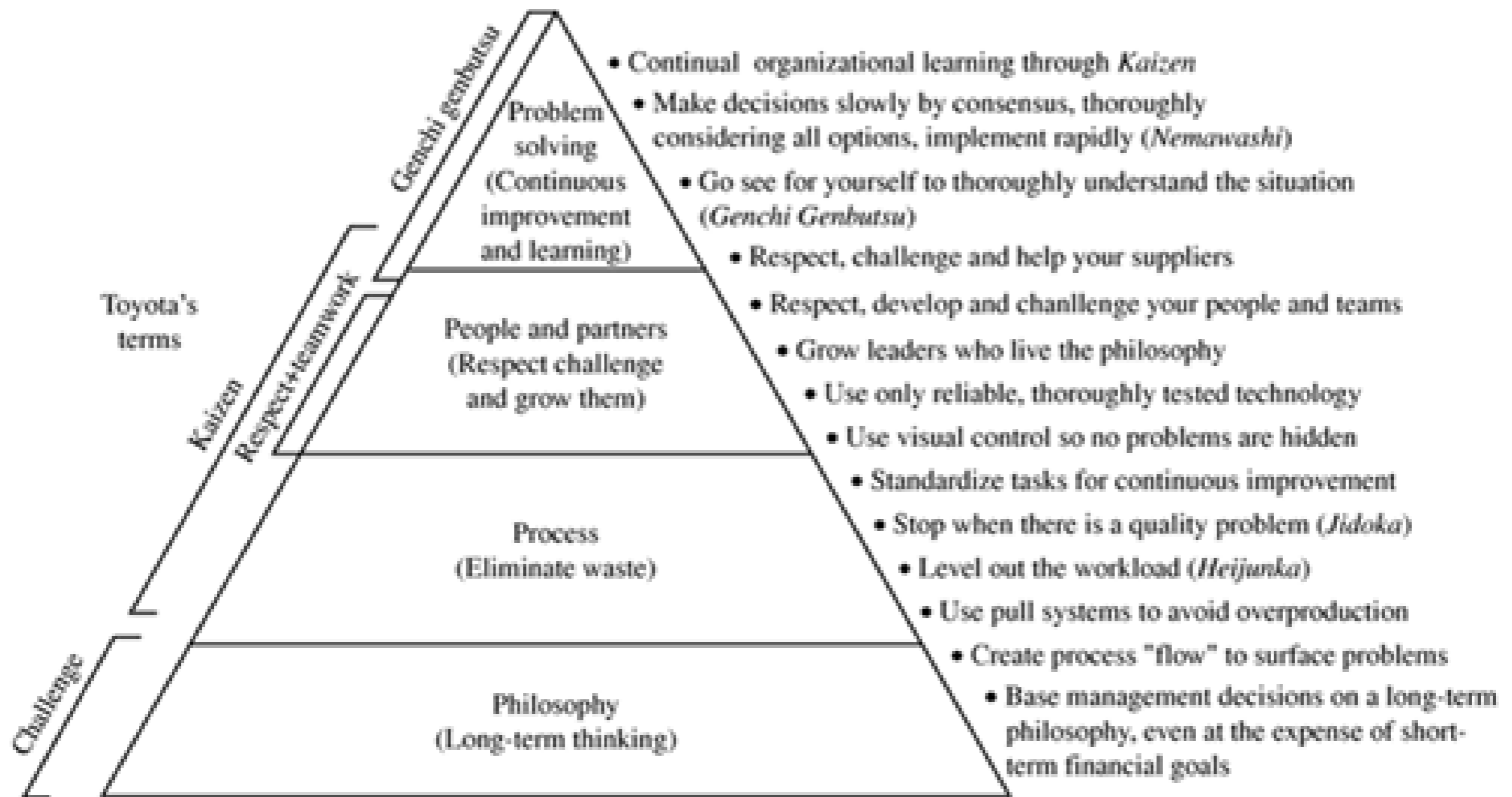


Huono kommunikointi

Käyttämätön luovuus



14 Leanin periaatetta



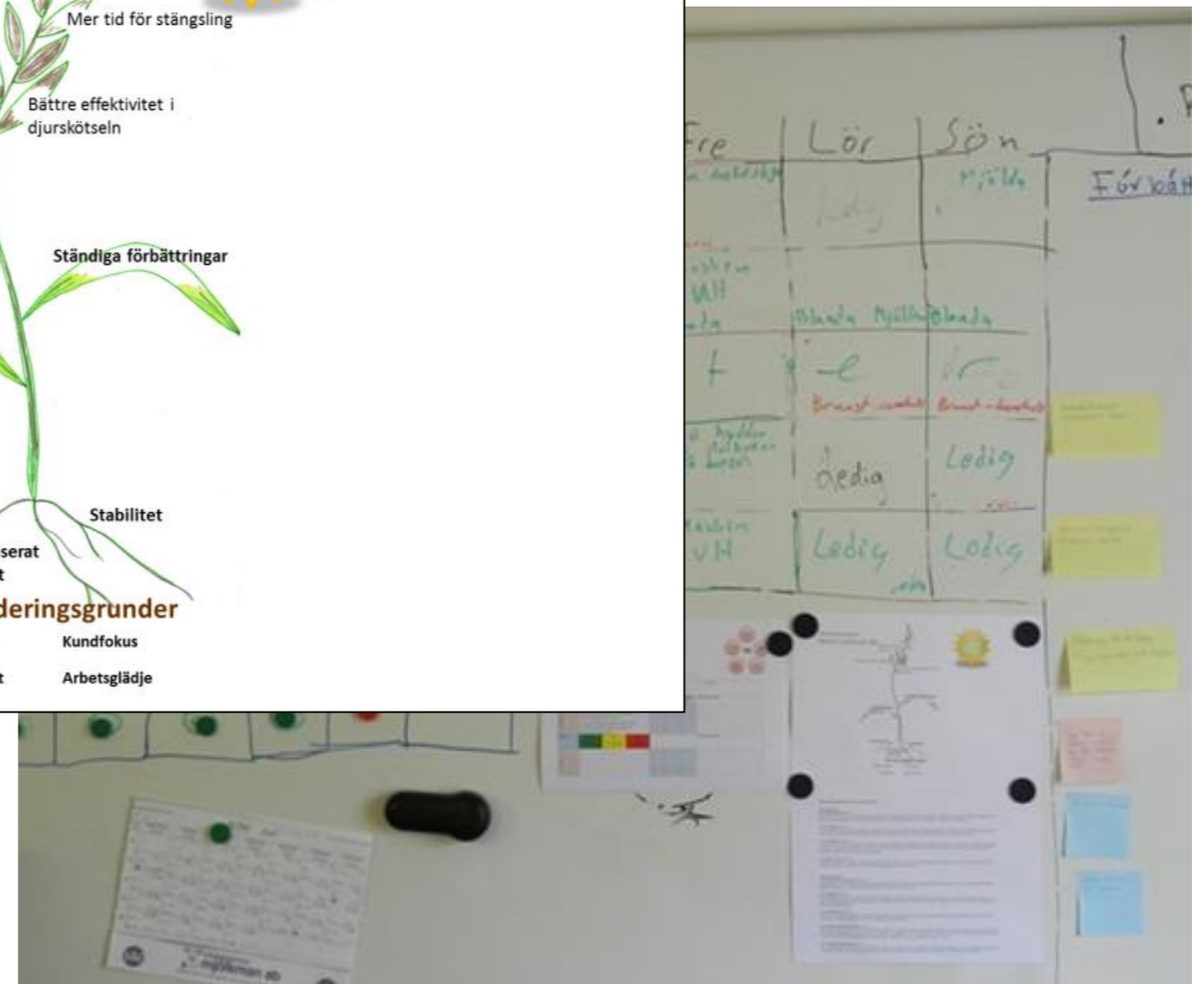
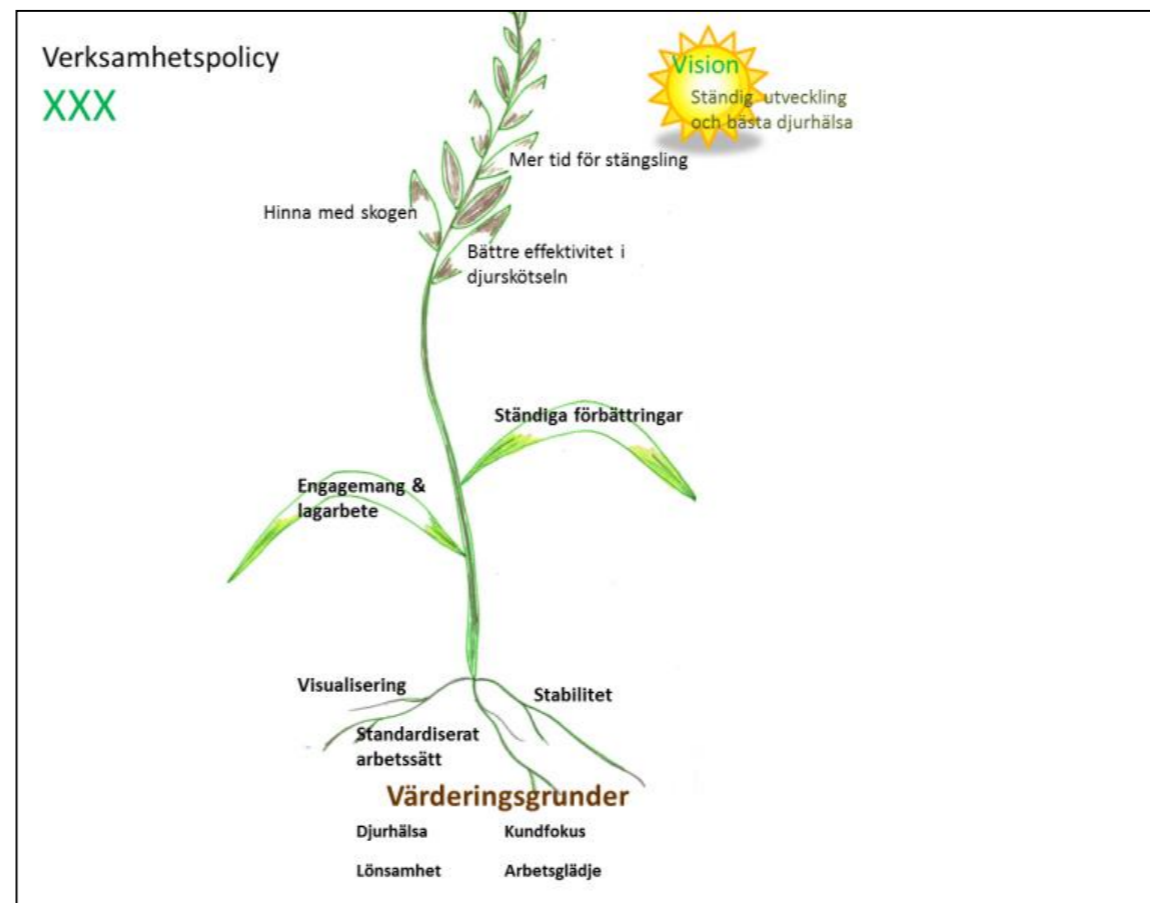
Source: Liker (2004)

14 Leanin periaatetta

- 1. Jatkuva parantaminen
- 2. Tee päätökset ajan kanssa yhteisymmärryksessä, huomioi kaikki vaihtoehdot ja toteuta päätös nopeasti
- 3. Totea tilanteen laatu itse paikan päällä sen ymmärtämiseksi
- 4. Kunnioita, haasta ja auta yhteistyökumppaneitasi ja tavarantoimittajiasi
- 5. Kunnioita, kehitä ja haasta tiimiäsi
- 6. Kasvata johtajia jotka elävät ajattelutavan mukaisesti
- 7. Käytä ainoastaan luotettavaa ja testattua teknologiaa/sovelluksia
- 8. Hyödynnä visuaalista esitystapaa, etteivät ongelmat eivät jää piiloon
- 9. Standardisoi työt jatkuvan kehittymisen mahdollistamiseksi
- 10. Pysähdy virheen tai laatuongelman kohdalla
- 11. Tasoita työmäärää
- 12. Pyri imutuotantoon
- 13. Kuvaa arvovirta nähdäksesi ongelmat
- 14. Perusta ratkaisut pitkäjänteiseen ajattelutapaan, vaikka se ei olisi aina lyhyellä tähtämellä taloudellista

Kuinka soveltaa leanin periaatteita maataloudessa?

Perusta ratkaisut pitkäjänteiseen ajattelutapaan, vaikka se ei olisi aina lyhyellä tähtämellä taloudellista

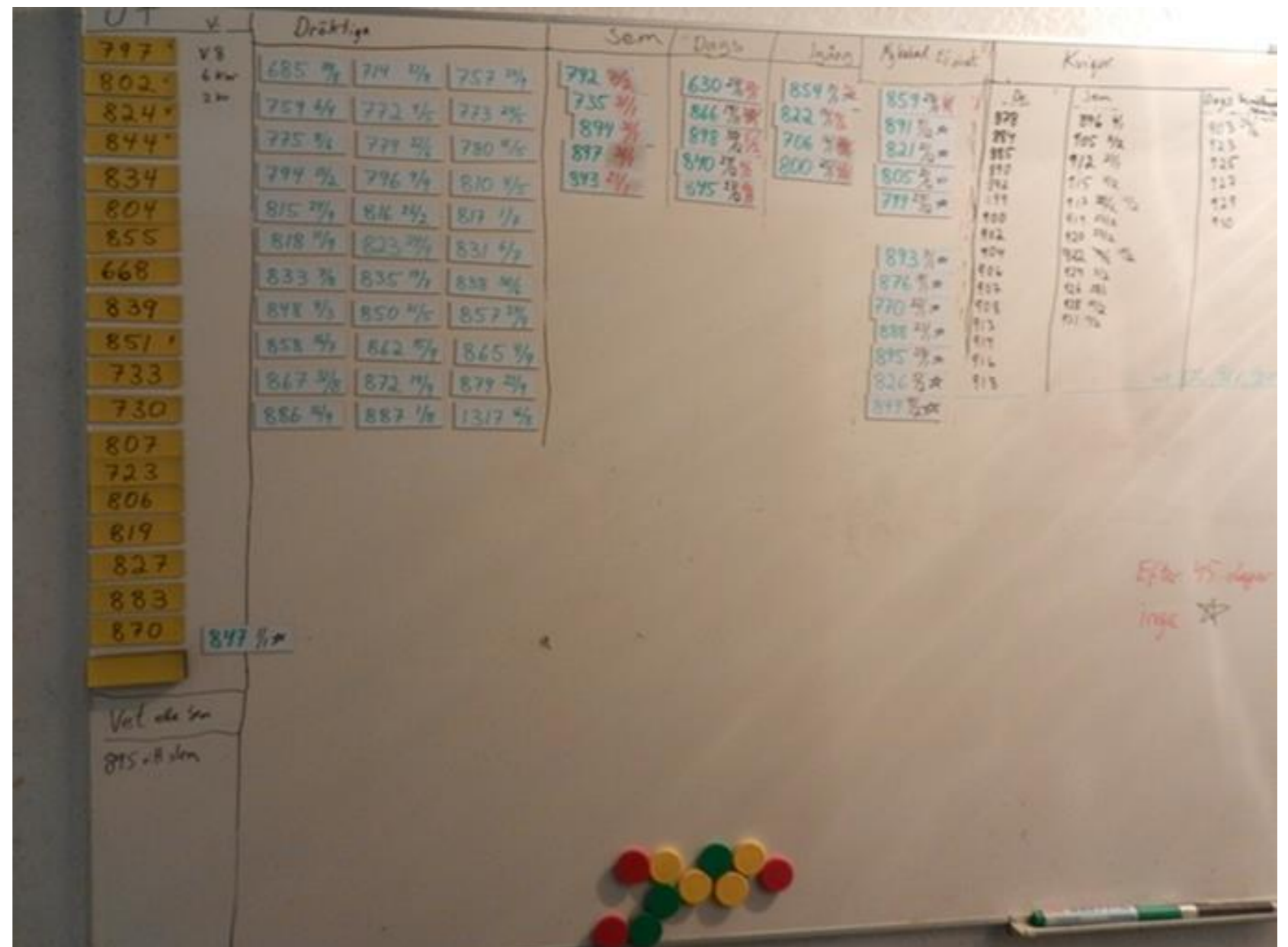


Tasoita työmäärää



Hyödynnä visuaalista esitystapaa, etteivät ongelmat eiväät jää piiloon

Käytä ainoastaan luotettavaa ja testattua teknologiaa/sovelluksia



	Dräktiga			Sem	Dagb	Innan	Kjortel	Kortel	
797	685 %	714 %	757 %	792 %	630 %	854 %	859 %	879	896 %
802	759 %	772 %	773 %	735 %	866 %	822 %	871 %	885	895 %
824	775 %	779 %	780 %	899 %	878 %	766 %	821 %	887	872 %
844	794 %	796 %	810 %	897 %	870 %	800 %	805 %	888	875 %
834	815 %	816 %	817 %	893 %	875 %		777 %	889	873 %
804	818 %	823 %	831 %					890	876 %
855	833 %	835 %	838 %					891	870 %
668	848 %	850 %	857 %					892	888 %
839	858 %	862 %	865 %					893	895 %
851	867 %	872 %	879 %					894	826 %
733	886 %	887 %	1317 %					895	897 %
730								896	
807								897	
723								898	
806								899	
819								900	
827								901	
883								902	
870								903	
								904	
								905	
								906	
								907	
								908	
								909	
								910	

Veri alla lin
895 = 8.5 km

Efter 75 dagar
inga *

Standardisoi työt jatkuvan kehittymisen mahdollistamiseksi



Johtajat ja tiimit

Kasvata johtajia jotka elävät ajattelutavan mukaisesti



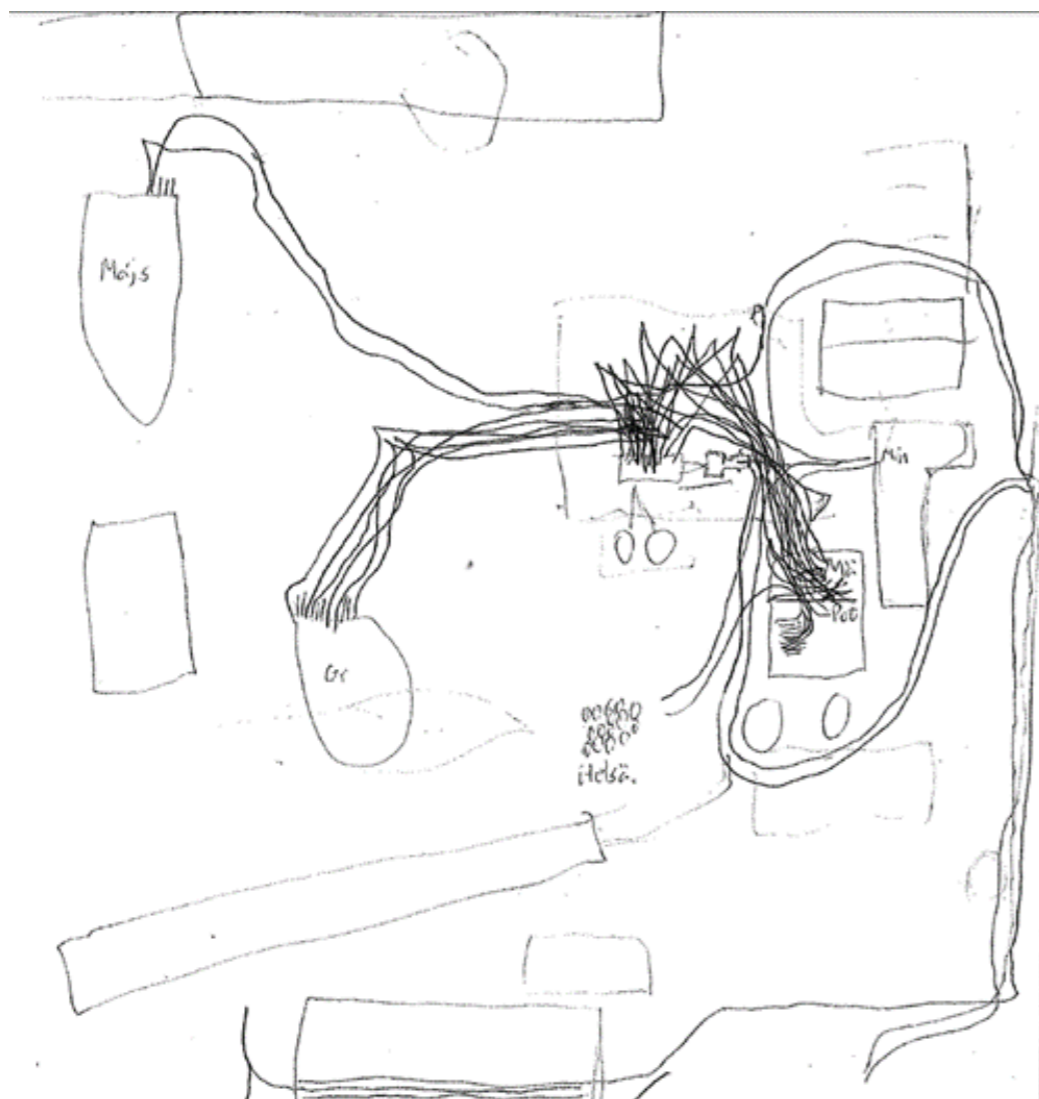
Kunnioita, kehitä ja haasta tiimiäsi



Kunnioita, haasta ja auta yhteistyökumppaneitasi ja tavarantoimittajiasi



Totea tilanteen laatu itse paikan päällä sen ymmärtämiseksi



TID SOM LÄGGS PÅ ATT KÖRA FRAM FODER

DAG	v.20 (MIN+SIGN)	v.21	v.22	v.23	v.24	ANMÄRKN.
MÅ		65 min / DK	100 min / AC JK			Då ligger balan
TI		100 / HKC				
ON	60 min AC/TE					
TO	90 min HK/TE	JK/TE	60 min / DK JK			DÅLIGA BALAN
FRE	120 min AC/OD	90 min PK/JK				DÅLIGA BALAN
LÖ						
SÖ						

Milloin saat tuloksia leaniin käyttämästäsi ajasta?

- Lypsyaseman puhdistus yhdessä sovitun standardin (SOP) mukaan – säästää 0,5 h x 2 lypsykertaa/päivä x 30 EUR = 10950 EUR/vuosi
- Viljelytoimenpiteet yhdessä sovitun standardin (SOP) ja hyvien käytäntöjen mukaan – 1-2% korkeammat sadot = 60-120 kg/ha => 9-18 EUR/ha => 6750 – 13500 EUR/vuosi (750 ha) (+ alhaisempi dieselin kulutus, parempi työpanoksen kohdentaminen, sujuvammat työt)

Ennen



Siisteys ja järjestys

Hävinneiden työkalujen ja muiden tavaroiden etsimiseen kulunut aika väheni keskimäärin 2 h/viikko. 45 viikkoa x 2 h x 30 EUR = 1 800 EUR/vuosi



Jälkeen

Automaattinen oven avaus

Automaattiset oven avaajat sikojen siirtelyssä, jolloin työn tekemiseen tarvitaan 1 henkilö vähemmän. 2h x 52 viikkoa x 30 EUR = 3 120 EUR/vuosi



Avaimet menestykseen

- Varaudu ja käytä aikaa kehittämiseen
- Sisäistä Lean
- Tiedä mitä haluat saavuttaa ottaessasi leanin käyttöön tilallasi
- Varmista, että kaikilla yrityksen osakkailla on yhteiset tavoitteet
- Ymmärrä, että muutokset vaativat omien toimintatapojesi muutosta











Esimerkkejä toimintatapojen kehittämisestä

GPS on aina oikeassa

Arbetsbredder till GPS

2	Harv 9,8m	
3	Carrier 6,4m	
4	Ringvält 12m	
5	Ogrässharv 12m	
6	Cultus 4.1m	
7	Spirit 6m	



TID SOM LÄGGS PÅ ATT KÖRA FRAM FODER

DAG	v.20 (MIN+SIG)	v.21	v.22	v.23	v.24	ANMÄRKN.
MÅ		65 min / JK	100 min / AC JK			Dåliga balor
TI		100 / JK				
ON	60 min AC / TE					
TO	90 min HK / TE	JK / TE	60 min / JK			Dåliga balor
FRE	120 min AC / OP	90 min PK / JK				Dåliga balor
LÖ						
SÖ						

Rehun ainesosien ja sekoitussuhteiden tarkistaminen

Maitotankin helpompi puhdistus ja tarkastus

5S-menetelmä: Varastohyllyt maitohuoneessa



Ennen

Vaikea löytää ja ottaa
Rikkinäisiä pakkauksia
Paljonko on jäljellä?



Jälkeen

Tavarat niille kuuluvilla
paikoillaan, helppo löytää
Tavarantoimittaja täyttää
omansa, Ohjeistukset
hyllyillä



Yhdessä sovitut työohjeet (SOP)

[SKARHULT]

Senast ändrad: 2014-06-04

LEAN LANTBRUK

LANTBRUK I VÄSTERSÅS



Namn på standard

Mål: harva rätt

Upprättad av:

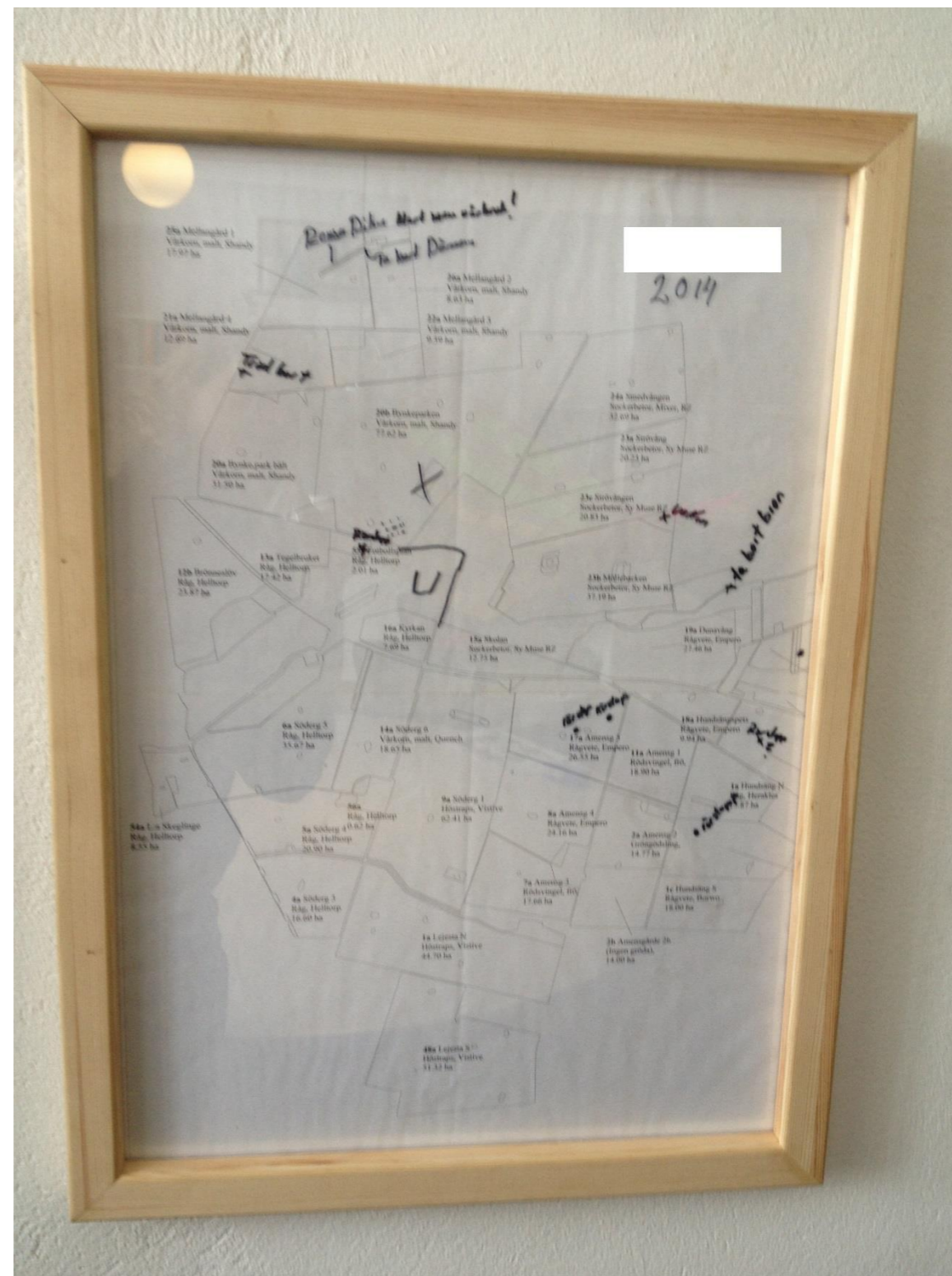


1	Harva ej innan lastaren har plockat sten kontrollera djupet spåren efter traktorn skall vara upp harvat sladdplankan skall ej valla för mycket jord framför sig hastighet ca 10-12km/h	
2	Börja med att harva tre varv runt fältet	
3	Lägg upp ett sned mot plöjningsriktningen och så riktning	
4	Harva ej över stora sten lyft upp eller kör runt om	

Kasvinsuojeluruiskun tilanne – pesu, huuhtelu, viimeksi käytetty aine, huolto










SENASTE PREPARAT:	
EJ RENGJORD	Roundup
SKÖLJD VATTEN	
RESTMÄNGD	
DISKAD ALL CLEAR	
SERVICE	Spruttest
REPARATION	

Viljelyskartta – Miten päästään lohkoille, mitä on tehty ja mitä on tehtävä, määritet kohdat ja muut ongelmakohdat



Ternimaidon käsittelyn toimintatavat



			Häll upp 20 graders råmjölk i mätglas. Sänk försiktigt ner colostrumetern. Vid rött håll ut råmjölken.
1.2			Bra råmjölk enligt bilden.
1.3			Sätt i en påse i den gröna väskan. Var noga med att "kragen" kommer i spåret och påsen låses fast
1.4			Sätt väskan i stativet. Stäng kranen för behållaren .
1.5			Häll 4 liter råmjölk i behållaren
1.6			Skruva på korken. Lägg underst i frys skåpet.

Lypsyaseman puhtaustason visualisointi ja toimintatapa

